



gemeente

**Oost Gelre**

## Programma 3 - Economie en werkgelegenheid



## Inleiding

Programma 3 behelst alles wat we doen in het belang van een goed ondernemersklimaat, een goede werkgelegenheid en een goede bereikbaarheid. Dit zijn immers belangrijke ingrediënten en belangrijke motoren voor onze lokale economie. Binnen dit programma zijn er drie speerpunten voor de komende periode:

- Ondersteuning op maat aan de agrarische sector, met het oog op de ontwikkelingen waar agrarische ondernemers mee te maken hebben of nog krijgen.
- De verdubbeling van de N18 om zo de bereikbaarheid van de hele Achterhoek te verbeteren en de regio beter te kunnen positioneren als regio met een aantrekkelijk vestigingsklimaat.
- Een volwaardige laadinfrastructuur in de openbare ruimte zodat Oost Gelre voorbereid is op een toename van elektrische voertuigen, die bovendien een bijdrage leveren aan onze klimaatdoelstellingen.

## Goed ondernemersklimaat

### Inleiding

De gemeente maakt zich sterk voor een gemeente waar het prettig wonen en werken is. We willen meer banen en diversiteit van banen, goede voorzieningen, een goede bereikbaarheid en een prettige omgeving voor de bewoners en voldoende vestigingsmogelijkheden voor bedrijven. Dit alles bepaalt het vestigingsklimaat voor ondernemers waarvoor wij ons in samenwerking met het bedrijfsleven inzetten.

### Ontwikkelingen

Bedrijvigheid in de gemeente en een goed ondernemersklimaat is belangrijk voor onze gemeente. Oost Gelre is een ondernemende gemeente en de gemeente wil haar ondernemers goed faciliteren. Dit komt onder meer tot uitdrukking via de vastgestelde dienstverleningsvisie en de wijze waarop wij invulling willen geven aan de Omgevingswet. Wij zullen hierop blijven inzetten.

Een aantal branches hebben ernstig te lijden onder de coronacrisis. Wat de gevolgen op lange termijn zullen zijn zal afhangen van de duur van de pandemie. Hierbij zijn verschillende scenario's denkbaar. Via een uitgebreid pakket aan maatregelen zullen wij de ondernemers blijven ondersteunen.

### Bestuurlijke kaders

### Wat willen we bereiken?

#### **De lokale en regionale economie krijgt de ruimte om zich te ontwikkelen en te versterken.**

We hanteren daarbij de volgende uitgangspunten:

- Met de nieuwe Omgevingswet kunnen we ons nadrukkelijk richten op optimale economische kansen van Oost Gelre.
- Voor economische vitaliteit van onze centra zijn een goede bereikbaarheid en voldoende vrije parkeerfaciliteiten in de kernen van groot belang.
- We bieden maximaal ruimte aan bestaande en nieuwe bedrijvigheid en waar nodig en mogelijk nemen we belemmeringen weg door deregulering te overwegen.
- Bij kavelverkoop blijven we doorgaan met 'aftersales' bezoeken.
- We leggen bedrijfsbezoeken af om contact te houden met de plaatselijke bedrijven.
- We dragen zorg voor huisvestigingsmogelijkheden door bedrijven te faciliteren op de bedrijventerreinen Laarberg en Lindebrook.

## **Wat gaan we ervoor doen?**

**Nieuw gevestigde bedrijven waarbij gemeente een rol heeft gespeeld worden benaderd voor een bedrijfsbezoek.**

Portefeuillehouder: Marieke Frank

**Uitvoeren van een studie naar uitbreidingsmogelijkheden van bedrijfslocaties in Lichtenvoorde**

Portefeuillehouder: Marieke Frank

**We monitoren het Regionaal Programma Werklocaties Achterhoek**

In het kader van de ontwikkeling van bedrijventerreinen moet vinger aan de pols worden gehouden met betrekking tot beschikbaarheid .

Portefeuillehouder: Marieke Frank

**We zorgen voor geschikte kavels in Groenlo en Lichtenvoorde**

Portefeuillehouder: Marieke Frank

## **Wat willen we bereiken?**

**Grootschalige industriële bedrijvigheid kan zich ontwikkelen op de Laarberg.**

Op Regionaal bedrijvenpark De Laarberg bieden we vestigingsmogelijkheden aan grote bedrijven, ook in de zwaardere milieucategorieën. De Laarberg kan zich nog meer profileren als hotspot / broedplaats voor Green & Smart Industry.

## **Wat gaan we ervoor doen?**

**In samenwerking met de Laarberg en het bedrijfsleven zoeken we naar mogelijkheden om te vergroenen.**

Portefeuillehouder: Marieke Frank

**We nemen het aantrekken van nieuwe bedrijven actief ter hand.**

Portefeuillehouder: Marieke Frank

## **We passen maatwerk toe voor de vestiging van bedrijven**

Portefeuillehouder: Marieke Frank

### **Wat willen we bereiken?**

**Het centrum van Groenlo en Lichtenvoorde beschikt over een compact en vitaal winkelgebied.**

Uitgangspunten zijn vastgelegd in Programma Geef Lichtenvoorde Kleur en Programma Stad Groenlo.

### **Wat gaan we ervoor doen?**

**We faciliteren gevelaanpassingen verstrekken daarvoor subsidie.**

Portefeuillehouder: Marieke Frank

### **Wat willen we bereiken?**

**Stimuleren innovatieve duurzame maakindustrie.**

We dragen zorg voor huisvestingsmogelijkheden door bedrijven te faciliteren op de bedrijventerreinen Laarberg en Lindebrook.

Regelgeving is voor de bedrijventerreinen Laarberg en Lindebrook regelmatig knellend gebleken, denk aan stikstofproblematiek, milieucategorie, maximum kavelgrootte en bouwverplichting. We zetten de flexibiliteitsbepalingen in om maatwerk te leveren waar dat gewenst is.

### **Wat gaan we ervoor doen?**

**We gaan het bestemmingsplan Lindebrook herzien om de kavel voor wonen-werken om te zetten in woonkavels en werkkavels.**

Portefeuillehouder: Marieke Frank

## **Gezonde agrarische sector**

### **Inleiding**

De agrarische sector is een belangrijke pijler onder onze economie. De sector verschaft veel werkgelegenheid en draagt bovendien bij aan een aangenaam woon- en leefklimaat voor de inwoners en recreanten. Groen en economie zijn geen tegenstanders van elkaar, maar kunnen juist heel goed hand in hand gaan. De schoonheid van ons coulissenlandschap, de bossen en andere natuurgebieden in de Achterhoek zijn waardevol; ook in economische zin. Voor onze agrariërs, maar ook voor de belangrijke groeiende toeristische sector.

## Ontwikkelingen

Agrariërs die behoefte hebben aan coaching (die zich richt op de toekomst van hun onderneming) kunnen zich bij de gemeente melden. De gemeenteraad heeft € 25.000 beschikbaar gesteld voor de financiële ondersteuning van coaching. Verder ligt er bij de provincie een aanvraag voor subsidie voor de agrarische sector. Het betreft een aanvraag voor een zogenoemde ervencoach, deze brengt de thema's van het erf in beeld en bepaalt in samenspraak met de ondernemer welke acties nodig zijn. Samen met de eigenaar maakte deze een stappenplan voor een duurzame toekomst van het erf. Het plan van aanpak dat per bedrijf wordt opgesteld door de ervencoach moet leiden tot realisering van het doel: toekomstbestendige én duurzame agrarische bedrijven in onze gemeente. Door op individueel niveau aan de slag te gegaan met de agrarische erven werken we aan een verbetering van de leefbaarheid van het buitengebied in zijn geheel.

Op dit moment bevindt de agrarische sector zich in een turbulente fase door de discussie over de stikstof. De warme sanering van de varkenshouderij zal mogelijk ook in Oost Gelre leiden tot bedrijfsbeëindiging en tot nieuwe ondernemersinitiatieven in het buitengebied.

## Bestuurlijke kaders

### Wat willen we bereiken?

#### Faciliteren van de transitie naar een toekomstbestendige agrarische sector

Hierbij hanteren we de volgende uitgangspunten:

- Wij vinden dat landbouwgrond ook landbouwgrond moet blijven, in de zin dat hernieuwbare energiebronnen agrarische activiteiten niet mogen verdringen
- Ruim baan voor modernisering van agrarische bedrijven met behoud van inpassing in het landschap
- Agrariërs moeten ruimte krijgen voor nevenactiviteiten ten bate van de levensvatbaarheid van de landbouw
- We verlenen bestuurlijke medewerking aan ondernemers en particulieren bij uitbreidingen mits daar een kwaliteitsimpuls voor het landschap tegenover staat
- Wij ondersteunen woningsplitsing/functieverandering bij agrarische bedrijven
- Daar waar geen mogelijkheden zijn voor een nieuwe bestemming voor vrijkomende bebouwing/leegkomende stallen, dient sloop te worden gefaciliteerd
- In het programma Energietransitie is een concreet uitvoeringsproject opgenomen dat de mogelijkheid biedt om vrijkomende agrarische erven om te schakelen naar "zonne-erven".
- Wij betrekken agrariërs meer bij het beheer en behoud van landschap en zoeken daarbij de samenwerking met o.a. Staatsbosbeheer, Natuurmonumenten, Stichting Marke Vragenderveen en Groen Goed.
- Wij geven uitvoering aan het beleid voor bedrijfsontwikkeling zoals dit is opgenomen in het bestemmingsplan Buitengebied.

### Wat gaan we ervoor doen?

#### Een Ervencoach gaat invulling geven aan de uitvoering van de agrarische agenda

De provincie heeft een subsidie beschikbaar gesteld voor het aanstellen van een Ervencoach en een beleidsmedewerker agrarische sector. de afdeling Omgeving is op dit moment aan het onderzoeken hoe ze dit willen vormgeven.

Portefeuillehouder: Marieke Frank

## **Participeren in het Provinciaal uitvoeringsprogramma "Toekomst voor de Gelderse Boer"**

Portefeuillehouder: Marieke Frank

## **We subsidiëren particuliere grondeigenaren om (kleinschalige) landschap versterkende projecten uit te voeren.**

Portefeuillehouder: Marieke Frank

## **We verstrekken subsidie voor de coaching van agrarische ondernemers**

Portefeuillehouder: Marieke Frank

## **Bereikbaarheid en mobiliteit**

### **Inleiding**

Bereikbaarheid en mobiliteit is in de Achterhoek van essentieel belang. Bereikbaarheid is voor ons niet alleen het verkeer en openbaar vervoer, digitale bereikbaarheid hoort daar ook zeker bij. Een goede bereikbaarheid is een belangrijke vestigingsfactor voor bedrijven, maar ook voor mensen die in de Achterhoek willen wonen maar elders werken. Ook zorgt het voor meer zelfstandigheid bij ouderen en hulpbehoevenden, omdat zorg op afstand een steeds belangrijkere plek inneemt.

### **Ontwikkelingen**

Elektrisch rijden wordt steeds belangrijker en draagt bij aan de klimaatdoelstellingen. Voor de komende periode willen we daarom inzetten op het verkrijgen van een dekkende laadinfrastructuur in de openbare ruimte voor het opladen van elektrische voertuigen. Voor Lichtenvoorde en Groenlo loopt dat voorspoedig, voor de kleine kernen zijn meer financiële middelen nodig.

Daarnaast willen we blijven inzetten op goede fietsverbindingen door ons te richten op de bereikbaarheid, comfort en veiligheid van het (hoofd)fietsnetwerk. We werken hierin samen met de 8RHK Ambassadeurs.

Een ander belangrijk thema betreft de verdubbeling van de N18 (2x2 met 100 km/u) met goede dwarsverbindingen naar de A1, A15 en Duitsland. Dit pakken we op in regionaal verband samen met 8RHK Ambassadeurs.

In het kader van de aanleg van de nieuwe N18 gaan we ook in de komende periode verder met de maatregelen die nodig zijn op het onderliggend wegennet. Deels doen we dat in relatie tot de aanleg van Meer Veilig maatregelen van Rijkswaterstaat. Vooral aanpassingen in en rondom Lichtenvoorde ten aanzien van de afsluiting van de aansluiting N18-Zieuwentseweg vragen aandacht.

Ten slotte investeren we ook de komende periode in goede digitale én fysieke bereikbaarheid, met het oog op goed onderhouden wegen en openbaar vervoer.

### **Bestuurlijke kaders**

### **Wat willen we bereiken?**

#### **Onze gemeente is goed bereikbaar**

- We investeren in goede digitale én fysieke bereikbaarheid (goede/goed onderhouden wegen, openbaar vervoer).

- We zetten ons in voor de A18 (uitbreiden naar 2x2 baans 100km/u) met goede dwarsverbindingen naar de A1, A15 en het Duitse achterland. Hiervoor zetten we o.a. de EUREGIO in.
- Als gevolg van de aanleg van de N18 zijn maatregelen nodig op het onderliggend wegennet, hiervoor maken we uitwerkingen

### **Wat gaan we ervoor doen?**

**We voeren een onderzoek uit naar het nut en de noodzaak van een 2e fase van de N18, danwel doortrekking van de A18.**

Portefeuillehouder: Karel Bonsen

### **Wat willen we bereiken?**

#### **Versterken openbaar vervoer in en naar de Achterhoek**

We hanteren daarbij de volgende uitgangspunten:

- we pleiten voor een goede openbaar vervoersverbinding naar Bocholt;
- we zetten ons in om betrouwbare bus- en spoorverbindingen in de regio te behouden en te verbeteren (zowel Doetinchem-Arnhem als Winterswijk-Apeldoorn);
- we zetten ons in voor een efficiënt en fijnmazig lokaal openbaar vervoer, waarbij wij openstaan voor nieuwe initiatieven (MaaS);
- we zetten in op Hoogwaardig Openbaar Vervoer (HOV) op buslijnen 73 (Winterswijk - Enschede) & 74 (Doetinchem - Enschede) en passen onze busstations daar op aan.

### **Wat gaan we ervoor doen?**

**We gaan exploitanten benaderen om hen te bewegen om de Achterhoek/Oost Gelre op te nemen in hun schema's voor (inter)nationale en andere lange-afstands busverbindingen.....**

We gaan exploitanten benaderen om hen te bewegen om de Achterhoek/Oost Gelre op te nemen in hun schema's voor (inter)nationale en andere lange-afstands busverbindingen zoals bijvoorbeeld de Flixbus.

Portefeuillehouder: Karel Bonsen

#### **We geven uitvoering aan het regionaal project Basismobiliteit.**

Portefeuillehouder: Karel Bonsen

## Wat willen we bereiken?

### Verbeteren bereikbaarheid bedrijventerreinen

We spannen ons in voor het verbinden van het bedrijvenpark de Laarberg en verbinding van de N18 Groenlo - Varsseveld met de A1 en A31. Hiervoor is de samenwerking met onze buurgemeenten Berkelland en Winterswijk van belang en ook de gemeenten/regio in Duitsland.

## Wat gaan we ervoor doen?

**We voeren een onderzoek uit naar de mogelijkheden om de reistijd en reisafstand te verkorten tussen de A1 en RBT Laarberg.**

Portefeuillehouder: Karel Bonsen

## Toerisme en evenementen

### Inleiding

Oost Gelre is een aantrekkelijke evenementengemeente, waar het (economisch) belang van toerisme en recreatie nog steeds toeneemt. Toeristen, recreanten, maar ook de eigen inwoners zoeken naar ervaringen en beleving in Oost Gelre. Dit biedt voor winkeliers en horecabedrijven nieuwe mogelijkheden voor samenwerking op het gebied van bijvoorbeeld arrangementen.

### Ontwikkelingen

Als vervolg op het internationale congres dat Oost Gelre heeft georganiseerd rondom de Slag om Grolle worden op dit moment verschillende routes ontwikkeld. In Groenlo wordt een lokale route ontwikkeld waarbij gebruik wordt gemaakt van een innovatieve progressive webapp. Samen met de Vereniging Nederlandse Vestingsteden en Abelleisure wordt een Nederlandse route rondom het thema 80 jarige oorlog ontwikkeld. En de ontwikkeling voor de Europese route is momenteel in volle gang.

Om Lichtenvoorde beter toeristisch te positioneren bekijken we met Bureau voor Ruimte en Vrije Tijd of er een goede identiteit geformuleerd kan worden. Er ligt een uniek plan om een Corso Experience te ontwikkelen. Helaas is er op dit moment nog geen geschikte locatie. Daarom is nu gekozen om de Corso Experience op te knippen en elk jaar een specifiek onderdeel te ontwikkelen uit dit initiatief. Door de crisis heeft deze ambitie "on hold" gestaan, maar dit wordt zo snel mogelijk opgepakt.

### Bestuurlijke kaders

- Vrijetijdsagenda Achterhoek 2020-2030
- Uitvoeringsagenda vrijetijdsagenda Achterhoek 2020-2023
- Strategisch marketing plan
- Beleidsnota recreatie en toerisme
- Vaarbeleid Gracht Groenlo 2016



## **Wat willen we bereiken?**

### **Stimuleren recreatie en toerisme**

De marketing en promotie van de parels van Oost Gelre dient samen met onze ondernemers en de regio verder te worden geprofessionaliseerd en uitgebouwd. De vrijetijdsagenda Oost Gelre wordt op dit moment ontwikkeld zodat er voor de komende periode een duidelijke koers gevaren kan worden.

## **Wat gaan we ervoor doen?**

**Via Programma Geef Lichtenvoorde Kleur projecten uitvoeren die zich richten op het stimuleren van recreatie en toerisme in Lichtenvoorde, zoals het realiseren van het Corso Experience, fiets- en wandelroutes, aantrekkelijker winkelcentrum.**

Naast aanbrengen van sfeer, beleving en groen in het centrum, wordt ook gekeken naar een duidelijker toeristisch profiel van Lichtenvoorde. In 2021 starten we met het ontwikkelen van een toeristisch profiel, zoals dat in Groenlo ook is gedaan. We maken daarbij gebruik van de denkkraft die in Lichtenvoorde aanwezig is.

Portefeuillehouder: Marieke Frank

**We blijven recreatie en toerisme faciliteren en ondersteunen met het opwaarderen en uitbreiden van wandel- en fietsroutes.**

Portefeuillehouder: Marieke Frank

**We nemen deel aan de Uitvoeringsagenda Achterhoek 2020-2023**

Portefeuillehouder: Marieke Frank

**We participeren in de ontwikkeling van de Spaanse weg**

Portefeuillehouder: Marieke Frank

**We participeren in de Stichting Achterhoek Toerisme ter bevordering van het regionaal toeristisch beleid.**

Portefeuillehouder: Marieke Frank

## **Wat willen we bereiken?**

### **Behouden en stimuleren van evenementen**

We hanteren daarbij de volgende uitgangspunten:

- organisaties en andere initiatiefnemers voelen zich door ons uitgenodigd evenementen en activiteiten te organiseren waarbij ze zoveel mogelijk administratief ontlast worden
- we faciliteren (grote) evenementen als het bloemencorso in Lichtenvoorde, de 'Slag om Grolle' in Groenlo en de talloze andere evenementen die Oost Gelre zo aantrekkelijk maken

- veel verenigingen kunnen financieel het hoofd boven water houden door zelf een evenement te organiseren of door te helpen bij een (groot) evenement. Voor verenigingen is dit erg belangrijk en de gemeente ondersteunt daar waar mogelijk. We streven hierbij naar zo min mogelijk gelddruk

## **Wat gaan we ervoor doen?**

### **We verruimen het huidige evenementenbeleid.**

Portefeuillehouder: Marieke Frank

## **Werkgelegenheid**

### **Inleiding**

Ons uitgangspunt is: je bent aan het werk of je levert een andere bijdrage die binnen jouw mogelijkheden ligt.

### **Ontwikkelingen**

Om inwoners met een afstand tot de arbeidsmarkt te laten doorstromen naar een baan hebben we verschillende instrumenten. Indien de arbeidshandicap fors is dan kunnen we een beschut dienstverband aanbieden via de BV Slinge Werkt! Ook de komende jaren organiseren we het beschut werk op deze manier. We proberen ook mensen met een indicatie 'beschut' zoveel mogelijk in het reguliere bedrijfsleven te plaatsen. Lukt dit niet dan zorgen we voor een werkplek in het nieuw te vormen leerwerkbedrijf, waarin de activiteiten van SDOA en WBO zullen worden samengevoegd.

Voor inwoners met een arbeidshandicap zetten we loonkostensubsidie in. Deze groep heeft dan een normaal dienstverband. We verwachten dat deze groep sterk zal groeien de komende jaren omdat er relatief steeds meer inwoners met een arbeidshandicap een beroep doen op de Participatiewet. Voor inwoners met een afstand tot de arbeidsmarkt creëren we een doorgaande lijn van arbeidsmatige dagbesteding tot regulier werk.

### **Bestuurlijke kaders**

## **Wat willen we bereiken?**

### **Realiseren van goede beschut werken plekken**

- Het creëren en beschikbaar houden van beschutte werkplekken moet maatschappelijk breed gedragen worden.
- Lokaal invulling geven aan beschut werk.
- Betrekken van bedrijfsleven en aan gemeente verbonden partijen bij de opgave tot het beschikbaar houden van beschut werk.
- We zorgen voor lokale invulling van beschut werk, waarbij we de samenwerking zoeken met de gemeenten Berkelland en Winterswijk en het bedrijfsleven.
- Het nieuw op te richten werkleerbedrijf heeft ook beschutte werkplekken.

## Wat gaan we ervoor doen?

**We willen een organisatie creëren waarin inwoners met een grote afstand tot de arbeidsmarkt een beschutte werkplek hebben maar waarbij andere werkzoekenden bijvoorbeeld een werkervaringsplek krijgen. Ontwikkeling van het individu is het uitgangspunt.**

Portefeuillehouder: Jos Hoenderboom

## Wat willen we bereiken?

### Creëren van banen voor mensen met een arbeidsbeperking

We hanteren daarbij de volgende uitgangspunten:

- Samen met het bedrijfsleven willen we voldoende banen creëren voor mensen met een beperking.
- Werkgelegenheid voor mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt nemen we op in het gemeentelijk aanbestedingsprotocol.
- Binnen het nieuwe werkleerbedrijf creëren we werkervaringsplekken in het kader van de doorgaande lijn.

## Wat gaan we ervoor doen?

**Binnen de gemeentelijke organisatie creëren we banen voor mensen met een arbeidsbeperking.**

Portefeuillehouder: Jos Hoenderboom

## Beleidsindicatoren

### Beleidsindicatoren

Taakveld	Naam indicator	Eenheid	Bron	Oost Gelre	Gemeentegrootte 20.000-50.000 inw.
Economie	Funcziemenging	%	LISA	58,0%	49,9%
Economie	Vestigingen (van bedrijven)	aantal per 1.000 inwoners in de leeftijd van 15 t/m 64 jaar	LISA	115,4	123,0

*Bron: waarstaatjegemeente.nl, cijfers worden regelmatig geactualiseerd en kunnen afwijken*

## Middelen: wat mag het kosten?

<b>Meerjarenbegroting</b>					
	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<i>Lasten</i>					
Ongewijzigd beleid	1.264.558 <sup>-</sup>	1.167.614 <sup>-</sup>	1.167.614 <sup>-</sup>	1.167.614 <sup>-</sup>	1.167.614 <sup>-</sup>
Structurele wijziging					
Incidentele wijziging					
<i>Nieuwe raming lasten</i>	1.264.558 <sup>-</sup>	1.167.614 <sup>-</sup>	1.167.614 <sup>-</sup>	1.167.614 <sup>-</sup>	1.167.614 <sup>-</sup>
<i>Baten</i>					
Ongewijzigd beleid	1.209.407	1.584.256	1.584.256	1.584.256	1.584.256
Structurele wijziging					
Incidentele wijziging					
<i>Nieuwe raming baten</i>	1209.407	1.584.256	1.584.256	1.584.256	1.584.256
<i>Saldo</i>	-55.151	416.642	416.642	416.642	416.642
Voorstel nieuw beleid structureel		-2.688	-2.688	-2.688	-2.688
Voorstel nieuw beleid incidenteel		-225.000	-135.000	-75.000	-75.000
Dekking reserve		225.000	135.000	75.000	75.000

Meerjarenbegroting					
	2021	2022	2023	2024	2025
Saldo nieuw beleid		-2.668	-2.668	-2.668	-2.668
<b>Totaal saldo programma 3</b>	<b>-55.151</b>	<b>413.954</b>	<b>413.954</b>	<b>413.954</b>	<b>413.954</b>

Bedragen x €1.000

Exploitatie		Primitieve Begroting 2022
Lasten		
TV3.1	3.1 Economische ontwikkeling	123
TV3.2	3.2 Fysieke bedrijfsinfrastructuur	187
TV3.3	3.3 Bedrijvenloket en bedrijfsregelingen	334
TV3.4	3.4 Economische promotie	398
TV8.2	8.2 Grondexploitatie (niet bedrijventerreinen)	524
<b>Totaal Lasten</b>		<b>1.566</b>
Baten		
TV3.2	3.2 Fysieke bedrijfsinfrastructuur	-396
TV3.3	3.3 Bedrijvenloket en bedrijfsregelingen	-19
TV3.4	3.4 Economische promotie	-768
TV8.2	8.2 Grondexploitatie (niet bedrijventerreinen)	-769
<b>Totaal Baten</b>		<b>-1.951</b>
Gerealiseerd saldo van baten en lasten		-385
<b>Gerealiseerd resultaat</b>		<b>-385</b>

## Voorstellen van nieuw beleid voor het jaar 2022

### Voorstellen van nieuw beleid voor het jaar 2022

Omschrijving	Investerings	Dekking uit reserves	Budgettaire lasten
Gevelaanpassing, winkelverplaatsing en burgerinitiatieven	0	75.000	0
Impuls lokale economie en buitengebied	0	60.000	0
Investeren in jong talent	0	0	-65.000

Omschrijving	Investerings	Dekking uit reserves	Budgettaire lasten
Profilering	0	0	-25.000
Programma Lichtenvoorde exploitatiekosten	0	50.000	0
<b>Totaal</b>	<b>0</b>	<b>185.000</b>	<b>-90.000</b>